

## INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo Comprendido: Cuarto Trimestre de 2023

### INTRODUCCIÓN

EMSERCOTA SA ESP es una empresa de servicios públicos constituida como sociedad anónima de carácter oficial, dotada de personería jurídica, capital independiente y autonomía administrativa.

El Sistema de Control Interno de EMSERCOTA SA ESP tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones. Teniendo en cuenta lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, decreto 984 de 2012 y el Decreto 1068 de 2015, pero enfocándose en la transparencia de sus actividades, en el presente documento se exponen las actividades de gestión realizadas en la vigencia fiscal del cuarto trimestre del año 2023, en las diferentes áreas de la empresa que la integran, de acuerdo a su naturaleza y objetivos específicos.

### PRINCIPIOS

- **Eficacia:** *“Se traduce en que para el proceso de contratación, la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA - EMSERCOTA S.A. E.S.P., determinará con claridad el objeto de cada uno de sus contratos, empleará mecanismos ágiles para el desarrollo de los proyectos y programas con el fin de prestar eficazmente los servicios que ofrece la Empresa, y establecerá sistemas de control de resultados y evaluación de cumplimiento de programas y proyectos.”*

*Acuerdo 01 de 2014 – EMSERCOTA SA ESP.*

- **Eficiencia:** *“La EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA – EMSERCOTA S.A. E.S.P., optimizará la utilización de los recursos a su cargo para la satisfacción y cumplimiento de sus objetivos misionales y empleando los mecanismos y procedimientos pertinentes para precaver o solucionar rápida y eficazmente las diferencias o controversias contractuales que llegaren a presentarse.”*

*Acuerdo 01 de 2014 – EMSERCOTA SA ESP.*

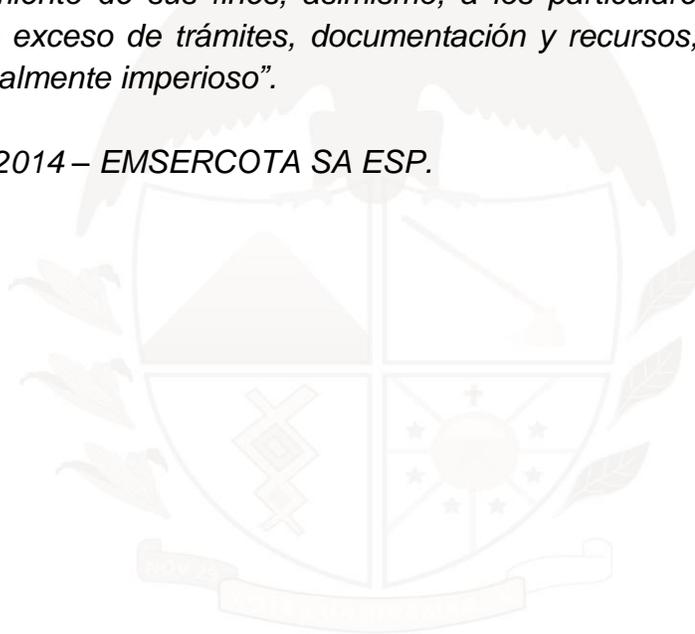


- **Transparencia:** *“El proceso de contratación deberá realizarse con base en procedimientos de selección objetiva, en la cual se actuará por encima de los intereses personales, individuales o subjetivos en la escogencia de los contratistas, que debe corresponder al ofrecimiento más favorable a los fines que persigue la empresa y a las reglas claras que garanticen la calidad, la participación, la libre competencia, imparcialidad e igualdad de oportunidades”.*

*Acuerdo 01 de 2014 – EMSERCOTA SA ESP.*

- **Economía:** *“En todas las etapas contractuales EMSERCOTA SA ESP utilizará los recursos económicos, humanos y documentales, indispensables para el cumplimiento de sus fines; asimismo, a los particulares no se les hará incurrir en exceso de trámites, documentación y recursos, solamente, se exigirá lo legalmente imperioso”.*

*Acuerdo 01 de 2014 – EMSERCOTA SA ESP.*

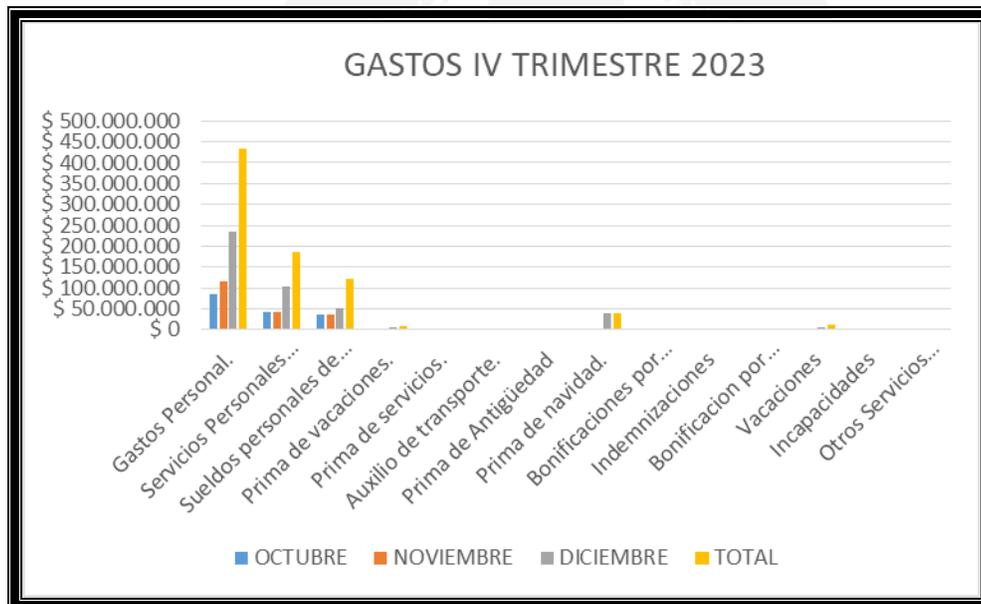




## 1. GASTOS CUARTOTRIMESTRE

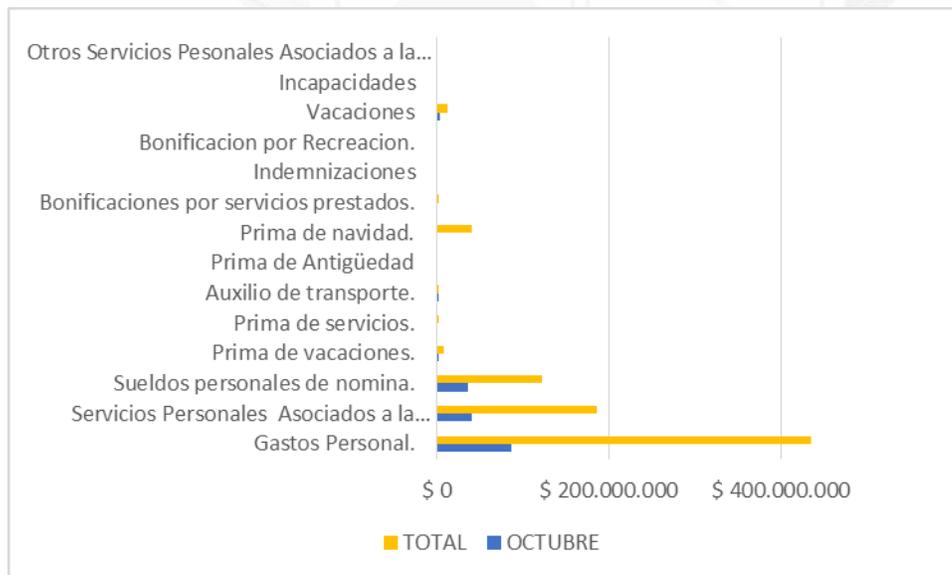
### 1.1. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Gastos Personal.	\$ 86.482.261	\$ 114.612.988	\$ 233.828.970	\$ 434.924.219
Servicios Personales Asociados a la nomina	\$ 40.731.520	\$ 41.255.599	\$ 103.562.049	\$ 185.549.168
Sueldos personales de nomina.	\$ 35.861.575	\$ 36.457.802	\$ 49.905.536	\$ 122.224.913
Prima de vacaciones.	\$ 1.917.300	\$ 1.838.365	\$ 4.305.318	\$ 8.060.983
Prima de servicios.	\$ 0	\$ 0	\$ 1.728.998	\$ 1.728.998
Auxilio de transporte.	\$ 140.606	\$ 140.606	\$ 140.606	\$ 421.818
Prima de Antigüedad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de navidad.	\$ 0	\$ 0	\$ 40.259.883	\$ 40.259.883
Bonificaciones por servicios prestados.	\$ 0	\$ 0	\$ 548.785	\$ 548.785
Indemnizaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Bonificacion por Recreacion.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Vacaciones	\$ 2.812.039	\$ 2.818.826	\$ 6.672.923	\$ 12.303.788
Incapacidades	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros Servicios Personales Asociados a la Nomina	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0



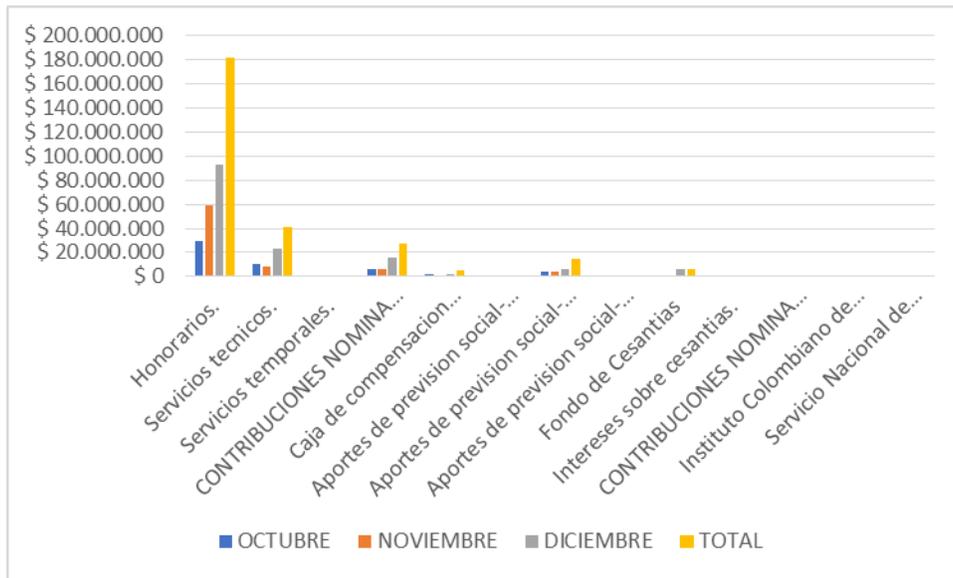


NombreRubro	TOTAL
Gastos Personal.	\$ 434.924.219
Servicios Personales Asociados a la nomina	\$ 185.549.168
Sueldos personales de nomina.	\$ 122.224.913
Prima de vacaciones.	\$ 8.060.983
Prima de servicios.	\$ 1.728.998
Auxilio de transporte.	\$ 421.818
Prima de Antigüedad	\$ 0
Prima de navidad.	\$ 40.259.883
Bonificaciones por servicios prestados.	\$ 548.785
Indemnizaciones	\$ 0
Bonificacion por Recreacion.	\$ 0
Vacaciones	\$ 12.303.788
Incapacidades	\$ 0
Otros Servicios Pesonales Asociados a la Nomina	\$ 0



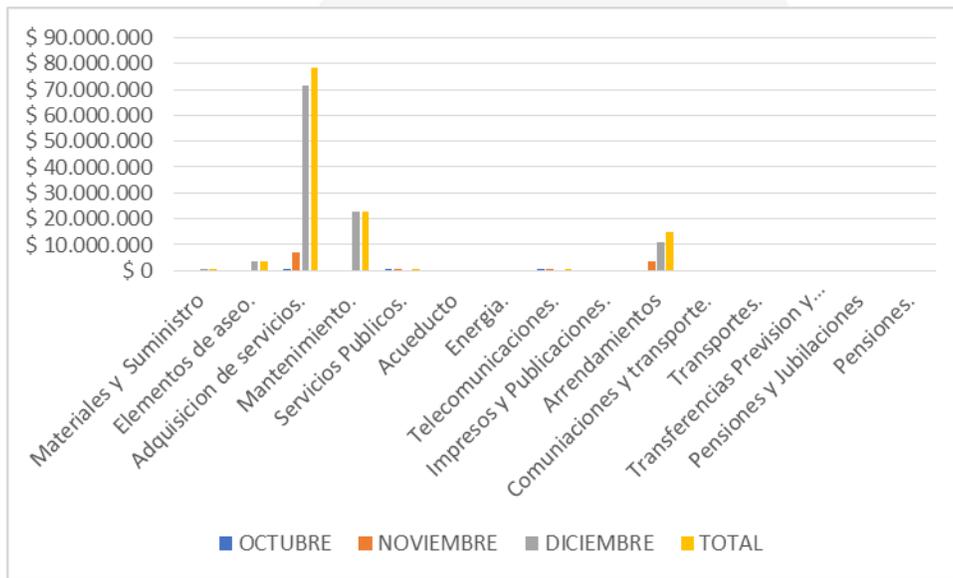


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Honorarios.	\$ 29.499.999	\$ 59.500.000	\$ 92.441.653	\$ 181.441.652
Servicios tecnicos.	\$ 10.300.000	\$ 8.000.000	\$ 22.566.667	\$ 40.866.667
Servicios temporales.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CONTRIBUCIONES NOMINA SECTOR RIVADO.	\$ 5.950.742	\$ 5.857.389	\$ 15.258.601	\$ 27.066.732
Caja de compensacion familiar.	\$ 1.482.900	\$ 1.398.600	\$ 1.923.300	\$ 4.804.800
Aportes de prevision social-Servicios Medicos.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de prevision social-pensiones	\$ 4.218.042	\$ 4.195.289	\$ 5.809.481	\$ 14.222.812
Aportes de prevision social-ARL	\$ 249.800	\$ 263.500	\$ 332.400	\$ 845.700
Fondo de Cesantias	\$ 0	\$ 0	\$ 6.561.187	\$ 6.561.187
Intereses sobre cesantias.	\$ 0	\$ 0	\$ 632.233	\$ 632.233
CONTRIBUCIONES NOMINA SECTOR PUBLICO..	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Servicio Nacional de Aprendizaje.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0





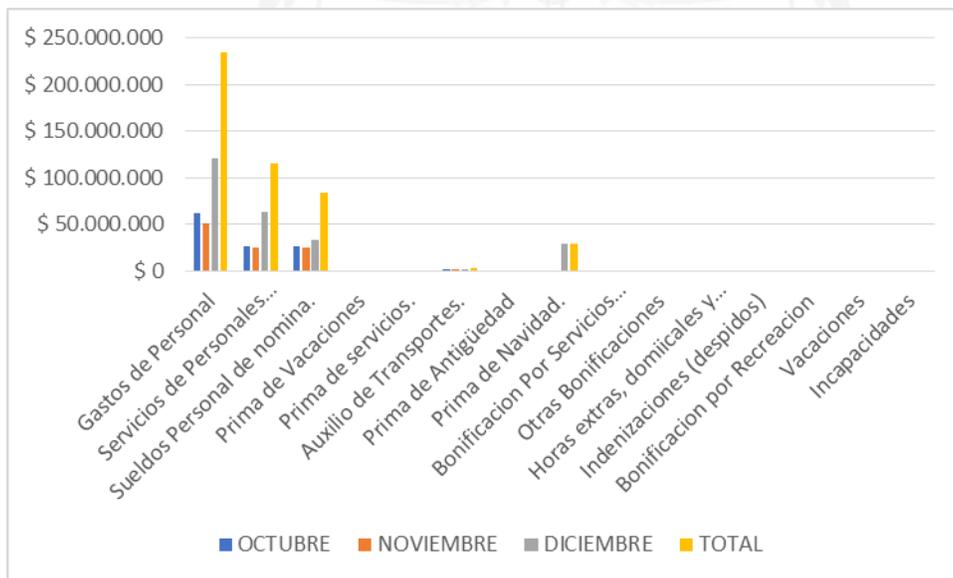
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Materiales y Suministro	\$ 0	\$ 0	\$ 3.300	\$ 3.300
Elementos de aseo.	\$ 0	\$ 0	\$ 3.650.558	\$ 3.650.558
Adquisicion de servicios.	\$ 101.900	\$ 6.930.105	\$ 71.419.800	\$ 78.451.805
Mantenimiento.	\$ 0	\$ 0	\$ 22.983.600	\$ 22.983.600
Servicios Publicos.	\$ 101.900	\$ 101.900	\$ 0	\$ 203.800
Acueducto	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Energia.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Telecomunicaciones.	\$ 101.900	\$ 101.900	\$ 0	\$ 203.800
Impresos y Publicaciones.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Arrendamientos	\$ 0	\$ 3.718.000	\$ 11.154.000	\$ 14.872.000
Comunicaciones y transporte.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Transportes.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Transferencias Prevision y Seguridad Social	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pensiones y Jubilaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pensiones.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0





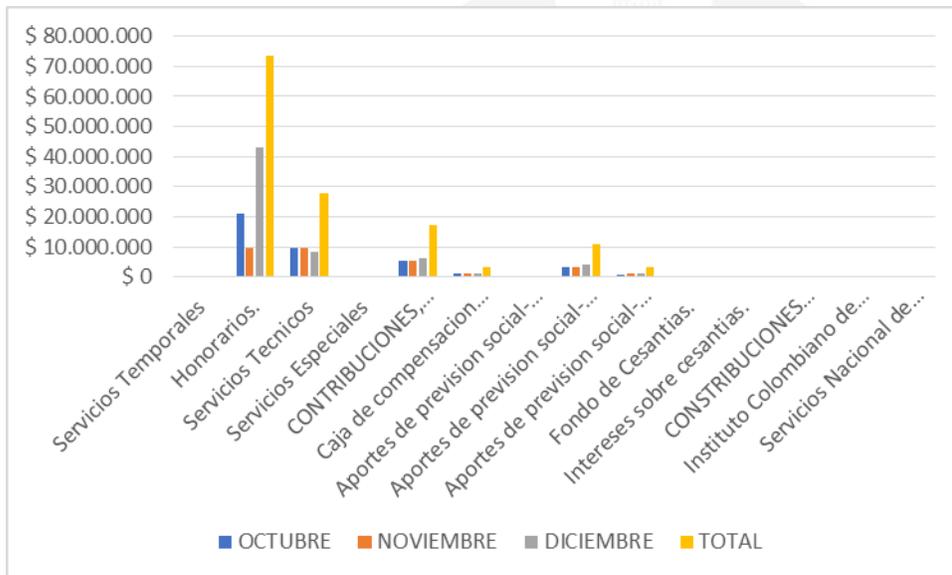
## ACUEDUCTO

NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Gastos de Personal	\$ 62.427.969	\$ 50.443.357	\$ 121.468.500	\$ 234.339.826
Servicios de Personales Asociados a la nomina.	\$ 26.756.089	\$ 25.666.136	\$ 63.415.678	\$ 115.837.903
Sueldos Personal de nomina.	\$ 25.968.695	\$ 24.822.500	\$ 33.469.080	\$ 84.260.275
Prima de Vacaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de servicios.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Auxilio de Transportes.	\$ 787.394	\$ 843.636	\$ 1.349.816	\$ 2.980.846
Prima de Antigüedad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de Navidad.	\$ 0	\$ 0	\$ 28.596.782	\$ 28.596.782
Bonificacion Por Servicios Prestados.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otras Bonificaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Horas extras, domiicales y festivos.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Indenizaciones (despidos)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Bonificacion por Recreacion	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Vacaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Incapacidades	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0



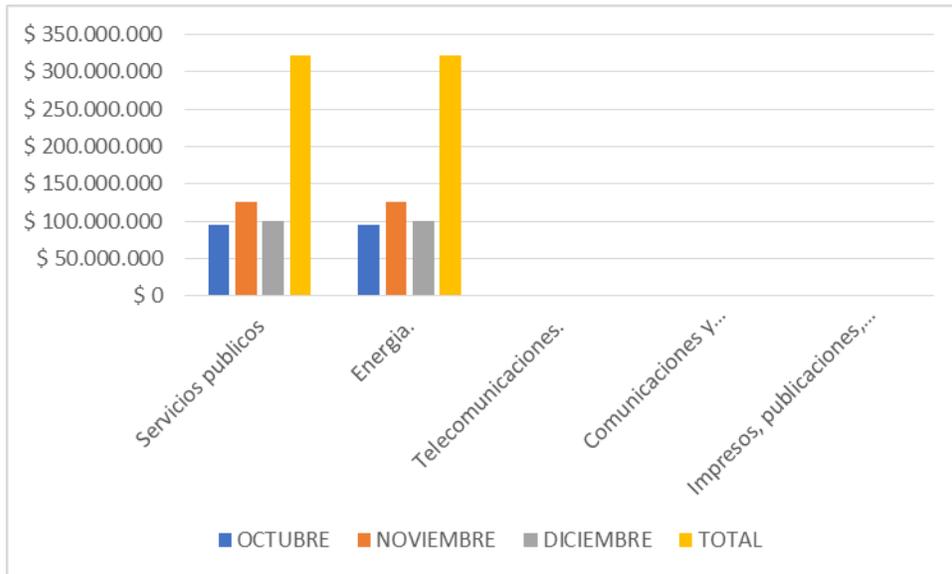


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Servicios Temporales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Honorarios.	\$ 20.849.041	\$ 9.500.004	\$ 43.217.802	\$ 73.566.847
Servicios Tecnicos	\$ 9.443.681	\$ 9.674.381	\$ 8.514.710	\$ 27.632.771
Servicios Especiales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CONTRIBUCIONES, NOMINA, SECTOR PRIVADO	\$ 5.379.159	\$ 5.602.836	\$ 6.320.310	\$ 17.302.305
Caja de compensacion familiar	\$ 1.018.500	\$ 1.199.500	\$ 1.219.200	\$ 3.437.200
Aportes de prevision social-Servicios Medicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de prevision social-Pensiones	\$ 3.421.759	\$ 3.317.346	\$ 4.016.834	\$ 10.755.939
Aportes de prevision social-ARP	\$ 938.900	\$ 1.085.990	\$ 1.084.276	\$ 3.109.166
Fondo de Cesantias.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Intereses sobre cesantias.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CONTRIBUCIONES NOMINA SECTOR PUBLICO.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Servicios Nacional de Aprendizaje.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0





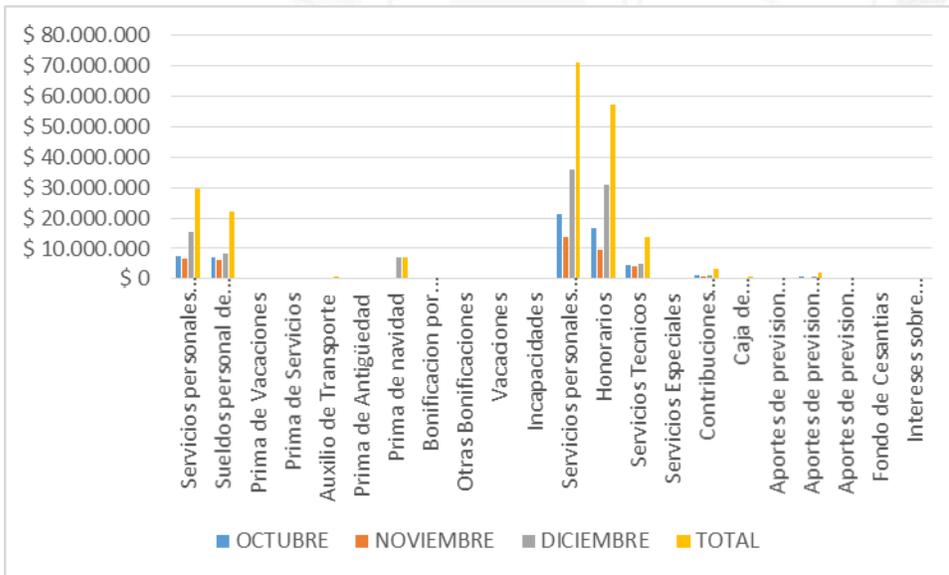
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Servicios publicos	\$ 94.810.070	\$ 125.426.980	\$ 101.140.950	\$ 321.378.000
Energia.	\$ 94.810.070	\$ 125.426.980	\$ 101.039.050	\$ 321.276.100
Telecomunicaciones.	\$ 0	\$ 0	\$ 101.900	\$ 101.900
Comunicaciones y transportes	\$ 0	\$ 0	\$ 9.000	\$ 9.000
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0





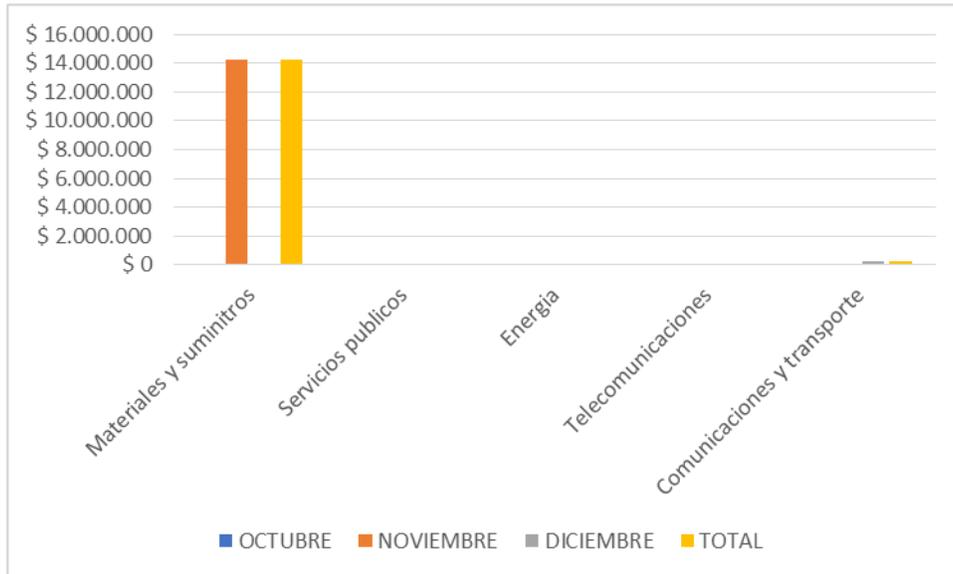
## ALCANTARILLADO

NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Servicios personales Asociados a la Nomina.	\$ 7.403.541	\$ 6.680.079	\$ 15.611.532	\$ 29.695.152
Sueldos personal de nomina.	\$ 7.122.329	\$ 6.398.867	\$ 8.445.468	\$ 21.966.664
Prima de Vacaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de Servicios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Auxilio de Transporte	\$ 281.212	\$ 281.212	\$ 281.212	\$ 843.636
Prima de Antigüedad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de navidad	\$ 0	\$ 0	\$ 6.884.852	\$ 6.884.852
Bonificacion por Servicio prestado.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otras Bonificaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Vacaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Incapacidades	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Servicios personales Indirectos	\$ 21.370.748	\$ 13.664.016	\$ 36.022.456	\$ 71.057.221
Honorarios	\$ 16.814.429	\$ 9.499.996	\$ 30.952.542	\$ 57.266.967
Servicios Tecnicos	\$ 4.556.320	\$ 4.164.021	\$ 5.069.914	\$ 13.790.254
Servicios Especiales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Contribuciones nominas sector privado.	\$ 1.224.464	\$ 925.367	\$ 1.325.651	\$ 3.475.482
Caja de compensacion familiar	\$ 321.500	\$ 251.100	\$ 338.000	\$ 910.600
Aportes de prevision social- Servicios medicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de prevision social-pensiones	\$ 732.264	\$ 521.267	\$ 781.751	\$ 2.035.282
Aportes de prevision social-ARL	\$ 170.700	\$ 153.000	\$ 205.900	\$ 529.600
Fondo de Cesantias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Intereses sobre Cesantias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0





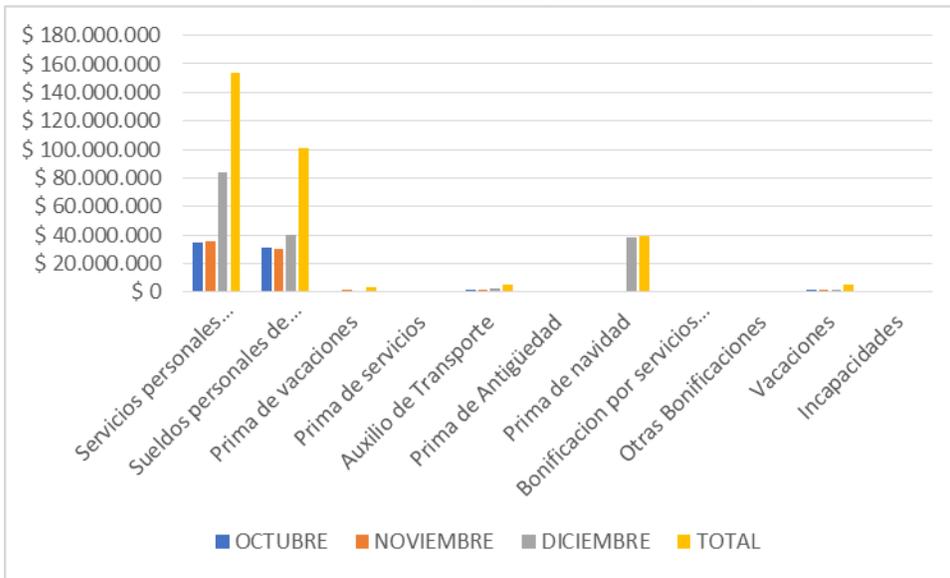
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Materiales y suministros	\$ 0	\$ 14.244.634	\$ 1.100	\$ 14.245.734
Servicios publicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Energia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Telecomunicaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Comunicaciones y transporte	\$ 0	\$ 0	\$ 273.300	\$ 273.300



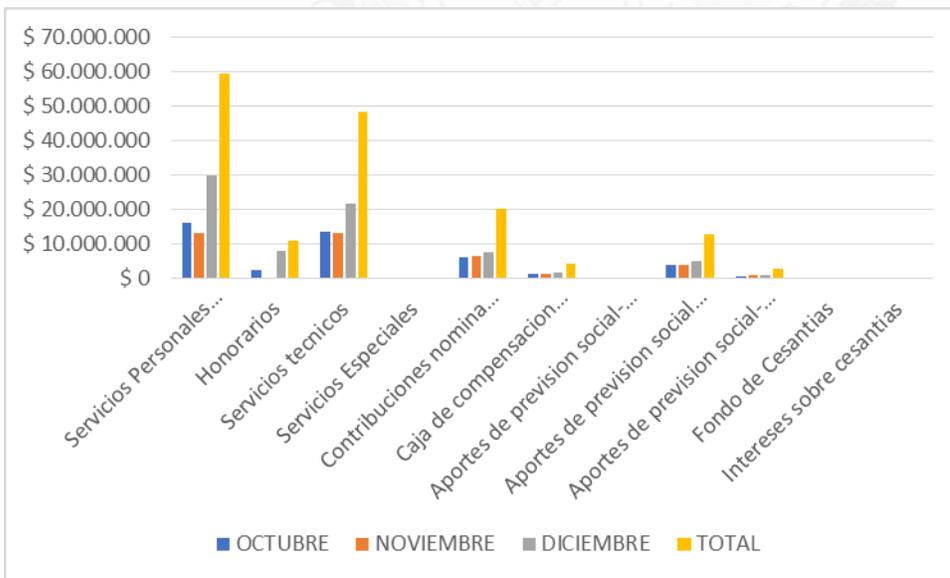
## ASEO

NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Servicios personales asociados a la nomina	\$ 35.041.392	\$ 35.570.764	\$ 83.473.189	\$ 154.085.345
Sueldos personales de nomina	\$ 30.702.674	\$ 30.413.838	\$ 40.032.057	\$ 101.148.569
Prima de vacaciones	\$ 1.080.611	\$ 1.237.690	\$ 1.080.611	\$ 3.398.912
Prima de servicios	\$ 0	\$ 52.560	\$ 0	\$ 52.560
Auxilio de Transporte	\$ 1.673.211	\$ 1.626.342	\$ 2.230.947	\$ 5.530.500
Prima de Antigüedad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Prima de navidad	\$ 0	\$ 314.840	\$ 38.544.678	\$ 38.859.518
Bonificacion por servicios prestados	\$ 0	\$ 104.860	\$ 0	\$ 104.860
Otras Bonificaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Vacaciones	\$ 1.584.896	\$ 1.820.634	\$ 1.584.896	\$ 4.990.426
Incapacidades	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0



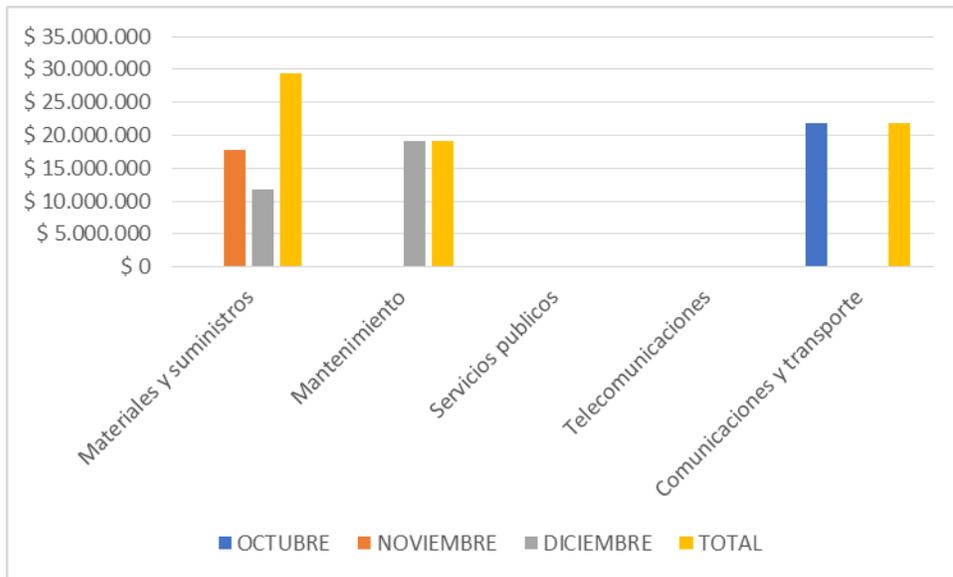


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Servicios Personales Indirectos	\$ 16.200.167	\$ 13.346.688	\$ 29.949.376	\$ 59.496.231
Honorarios	\$ 2.700.167	\$ 0	\$ 8.208.533	\$ 10.908.700
Servicios tecnicos	\$ 13.500.000	\$ 13.346.688	\$ 21.740.843	\$ 48.587.531
Servicios Especiales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Contribuciones nomina sector privado	\$ 6.126.404	\$ 6.544.687	\$ 7.773.210	\$ 20.444.301
Caja de compensacion familiar	\$ 1.344.400	\$ 1.368.200	\$ 1.665.600	\$ 4.378.200
Aportes de prevision social-Servicios medicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de prevision social Pensiones	\$ 3.941.856	\$ 3.924.063	\$ 4.994.620	\$ 12.860.539
Aportes de prevision social- ARL	\$ 840.148	\$ 932.652	\$ 1.112.990	\$ 2.885.790
Fondo de Cesantias	\$ 0	\$ 314.840	\$ 0	\$ 314.840
Intereses sobre cesantias	\$ 0	\$ 4.932	\$ 0	\$ 4.932





NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Materiales y suministros	\$ 0	\$ 17.695.183	\$ 11.723.139	\$ 29.418.322
Mantenimiento	\$ 0	\$ 0	\$ 19.149.723	\$ 19.149.723
Servicios publicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Telecomunicaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Comunicaciones y transporte	\$ 21.740.800	\$ 0	\$ 0	\$ 21.740.800





## 2. Órdenes de Prestación de Servicios.

EMSERCOTA SA ESP realizó la contratación de las siguientes órdenes de prestación de servicios en el cuarto trimestre de la vigencia fiscal 2023:

FECHA SUSCRIPCION	TIPO CONTRATO	NOMBRE	VALOR
2023/10/02	Apoyo a la Gestión	EDGAR DAVID PEREZ SANABRIA	13.000.000,00 \$
2023/10/25	Apoyo a la Gestión	INVERSIONES Y SOLUCIONES ADMINISTRATIVAS S.A.S.	38.000.000,00 \$
2023/10/30	Apoyo a la Gestión	INTERBOMBAS SAS	60.000.000,00 \$
2023/11/01	Apoyo a la Gestión	JESUS RAUL NIVIA FLOREZ	4.701.000,00 \$



## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Durante el tercer cuarto trimestre del año 2023 se consolidaron los gastos y el manejo de los recursos de EMSERCOTA SA ESP descritos en este informe, con el propósito de poner en conocimiento a la gerencia en materia de economía y austeridad del gasto de la empresa.
- Durante el cuarto trimestre del año 2023 los gastos derivados de la nómina de personal se incrementaron debido a la nueva reestructuración Organizacional.
- Se seguirá fortaleciendo el seguimiento por parte de la oficina de Control interno en cuanto a la información reportada y analizada en el informe de Austeridad del Gasto.
- Durante el cuarto trimestre del año 2023 los pagos a los contratos por prestación de servicios se redujeron ya que fueron creados los cargos en la nueva reestructuración de personal.
- EMSERCOTA SA ESP no tiene viáticos autorizados para sus funcionarios.
- Se debe continuar fomentando una cultura que cumpla con las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto al interior de los procesos de la organización.
- Tener en cuenta la normatividad referente a las restricciones vigentes en materia de austeridad en el gasto.
- Establecer indicadores que permitan medir la ejecución del gasto periódicamente.
- Seguir elaborando los estudios de mercado y estudios previos por parte de personal calificado, de tal forma que se determinen con precisión las necesidades de la Empresa, para que los bienes y servicios que sean adquiridos, sean funcionales y de utilidad para el logro de los objetivos de la entidad, evitando el mal uso de los recursos.
- Realizar las actividades del plan de inducción y reinducción, orientados a fomentar la cultura del autocontrol, mediante la capacitación y divulgación del código de ética e integridad de la función pública.



- Se hace necesario generar nuevos controles de austeridad en el gasto en los diferentes procesos de la Empresa

Original firmado  
Gimena Pulido Díaz  
Jefe de Control Interno

