



INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo Comprendido: Cuarto Trimestre de 2025

INTRODUCCIÓN

EMSERCOTA SA ESP es una empresa de servicios públicos constituida como sociedad anónima de carácter oficial, dotada de personería jurídica, capital independiente y autonomía administrativa.

El Sistema de Control Interno de EMSERCOTA SA ESP tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones. Teniendo en cuenta lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, decreto 984 de 2012 y el Decreto 1068 de 2015, pero enfocándose en la transparencia de sus actividades, en el presente documento se exponen las actividades de gestión realizadas en la vigencia fiscal del Cuarto trimestre del año 2025, en las diferentes áreas de la empresa que la integran, de acuerdo a su naturaleza y objetivos específicos.

PRINCIPIOS

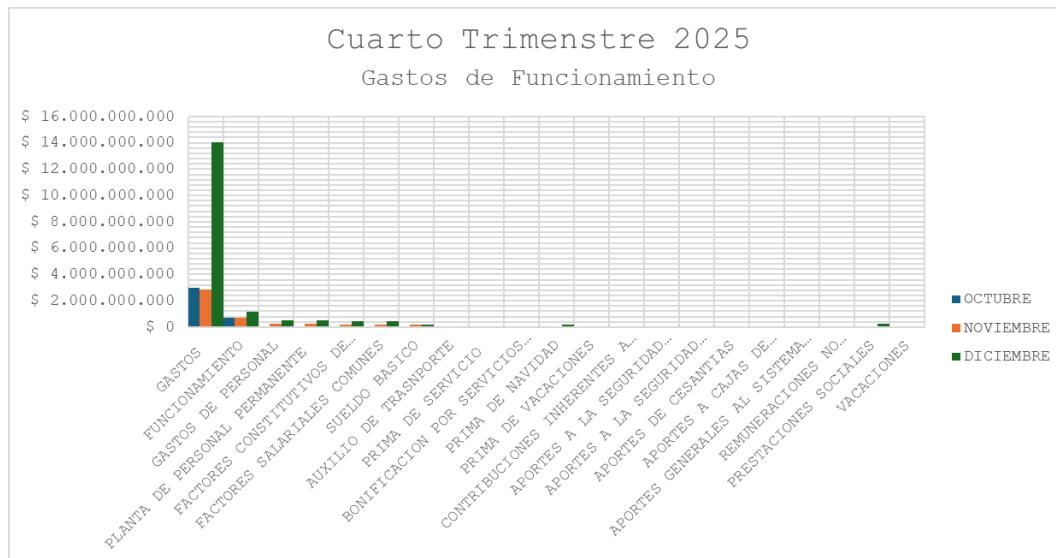
1. Honestidad: Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.
2. Respeto: Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.
3. Compromiso: Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.
4. Diligencia: Cumplo con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado.
5. Justicia: Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.



1. GASTOS CUARTO TRIMESTRE

1.1. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Nombre Rubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
GASTOS	\$ 3.002.027.635	\$ 2.828.549.743	\$ 14.072.850.607
FUNCIONAMIENTO	\$ 736.476.696	\$ 711.997.622	\$ 1.136.846.209
GASTOS DE PERSONAL	\$ 78.622.376	\$ 259.230.457	\$ 507.432.456
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	\$ 78.622.376	\$ 259.230.457	\$ 507.432.456
FACTORES CONSTITUTIVOS DE SALARIO	\$ 74.227.338	\$ 204.896.982	\$ 421.790.816
FACTORES SALARIALES COMUNES	\$ 74.227.338	\$ 204.896.982	\$ 421.790.816
SUELDO BASICO	\$ 66.589.908	\$ 182.488.485	\$ 179.238.805
AUXILIO DE TRASNPORTE	\$ 200.000	\$ 4.333.333	\$ 5.573.333
PRIMA DE SERVICIO	\$ 0	\$ 0	\$ 606.261
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 4.440.813	\$ 6.414.390	\$ 23.372.586
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 0	\$ 0	\$ 204.931.636
PRIMA DE VACACIONES	\$ 2.996.617	\$ 11.660.774	\$ 8.068.195
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 0	\$ 37.231.007	\$ 73.338.526
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES	\$ 0	\$ 23.987.148	\$ 46.808.906
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 0	\$ 1.077.800	\$ 0
APORTES DE CESANTIAS	\$ 0	\$ 276.159	\$ 4.129.320
APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	\$ 0	\$ 8.589.700	\$ 16.158.200
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALE	\$ 0	\$ 3.300.200	\$ 6.242.100
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIA	\$ 4.395.038	\$ 17.102.468	\$ 12.303.114
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 7.391.655	\$ 28.763.242	\$ 225.302.945
VACACIONES	\$ 4.395.038	\$ 17.102.468	\$ 12.303.114



Para el cuarto trimestre de la vigencia 2025 los gastos de Funcionamiento de la parte Administrativa fueron de \$ \$ 736.476.696 para el mes de octubre \$ \$ 711.997.622 para el mes de Noviembre y Diciembre \$ 1.136.846.209.

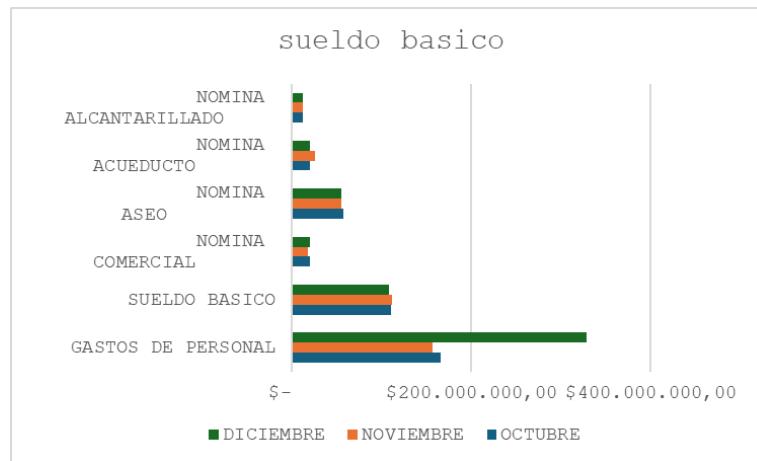


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
GASTOS DE PERSONAL	\$ 166.004.032,00	\$ 156.846.525,00	\$ 328.045.252,00
PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	\$ 166.004.032,00	\$ 156.846.525,00	\$ 328.045.252,00
FACTORES CONSTITUTIVOS DE SALARIO	\$ 142.224.973,00	\$ 126.110.952,00	\$ 268.017.277,00
FACTORES SALARIALES COMUNES	\$ 142.224.973,00	\$ 126.110.952,00	\$ 268.017.277,00
SUELDO BASICO	\$ 110.839.243,00	\$ 111.589.683,00	\$ 108.540.003,00
NOMINA COMERCIAL	\$ 20.421.339,00	\$ 18.296.475,00	\$ 20.421.339,00
NOMINA ASEO	\$ 57.349.007,00	\$ 55.223.438,00	\$ 55.663.238,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 20.992.264,00	\$ 25.993.137,00	\$ 20.378.793,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ 12.076.633,00	\$ 12.076.633,00	\$ 12.076.633,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
AUXILIO DE TRANSPORTE	\$ 5.853.333,00	\$ 4.333.333,00	\$ 5.373.333,00
NOMINA COMERCIAL	\$ 1.600.000,00	\$ -	\$ 1.000.000,00
NOMINA ASEO	\$ 3.453.333,00	\$ 3.533.333,00	\$ 3.573.333,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRIMA DE SERVICIO	\$ 2.129.740,00	\$ -	\$ 606.261,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 606.261,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 2.129.740,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ -
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 6.483.070,00	\$ 5.308.524,00	\$ 14.976.224,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 1.491.412,00	\$ 1.150.515,00
NOMINA ASEO	\$ 1.105.866,00	\$ 3.217.112,00	\$ 8.768.784,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 5.377.204,00	\$ 600.000,00	\$ 1.750.515,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ 3.306.410,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 16.919.587,00	\$ 4.879.412,00	\$ 138.521.456,00
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 4.181.895,00	\$ -	\$ 130.453.261,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ 22.198.616,00
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 70.964.636,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 4.181.895,00	\$ -	\$ 22.872.513,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ 14.417.496,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRIMA DE VACACIONES	\$ 12.737.692,00	\$ 4.879.412,00	\$ 8.068.195,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 2.278.964,00	\$ 1.565.717,00
NOMINA ASEO	\$ 2.600.290,00	\$ 2.600.448,00	\$ 6.502.478,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 10.137.402,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ -
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 4.717.472,00	\$ 23.579.102,00	\$ 47.724.861,00
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES	\$ -	\$ 15.332.143,00	\$ 28.265.241,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 2.719.514,00	\$ 5.077.247,00
NOMINA ASEO	\$ -	\$ 8.363.799,00	\$ 15.707.660,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ -	\$ 3.351.713,00	\$ 5.289.357,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ 897.117,00	\$ 2.190.977,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
APORTES DE CESANTIAS	\$ 4.717.472,00	\$ 276.159,00	\$ 4.129.320,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 3.577.002,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 4.717.472,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ 276.159,00	\$ 552.318,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	\$ -	\$ 5.047.700,00	\$ 987.1100
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 976.800,00	\$ 1.755.700,00
NOMINA ASEO	\$ -	\$ 2.586.000,00	\$ 5.253.100,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ -	\$ 1.001.500,00	\$ 1.763.300,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ 483.400,00	\$ 1.099.000,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	\$ -	\$ 2.923.100,00	\$ 5.459.200,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 335.300,00	\$ 697.400,00
NOMINA ASEO	\$ -	\$ 1.612.800,00	\$ 3.018.500,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ -	\$ 680.600,00	\$ 1.074.000,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ 294.400,00	\$ 669.300,00
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 19.061.587,00	\$ 7.156.471,00	\$ 12.303.114,00
VACACIONES	\$ 19.061.587,00	\$ 7.156.471,00	\$ 12.303.114,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 3.342.481,00	\$ 2.400.765,00
NOMINA ASEO	\$ 3.900.434,00	\$ 3.813.990,00	\$ 9.902.349,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 15.161.153,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ -



Para el cuarto trimestre de la vigencia 2025 los gastos de personal de la parte operativa fueron de \$ 166.004.032 para el mes de Octubre \$ 156.846.525,00 para el mes de Noviembre y Diciembre \$ 328.045.252.

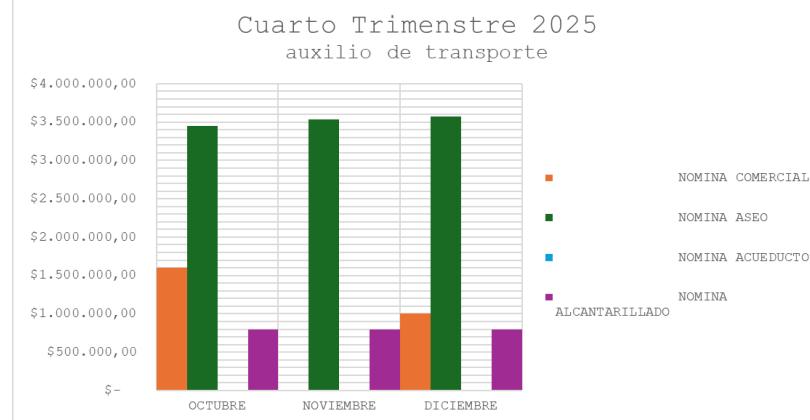
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
SUELDO BASICO	\$ 110.839.243,00	\$ 111.589.683,00	\$ 108.540.003,00
NOMINA COMERCIAL	\$ 20.421.339,00	\$ 18.296.475,00	\$ 20.421.339,00
NOMINA ASEO	\$ 57.349.007,00	\$ 55.223.438,00	\$ 55.663.238,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 20.992.264,00	\$ 25.993.137,00	\$ 20.378.793,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ 12.076.633,00	\$ 12.076.633,00	\$ 12.076.633,00



Para el mes de octubre el sueldo básico para la parte operativa fue de \$110.839.243, noviembre \$111.589.683 Y diciembre \$ 108.540.003.

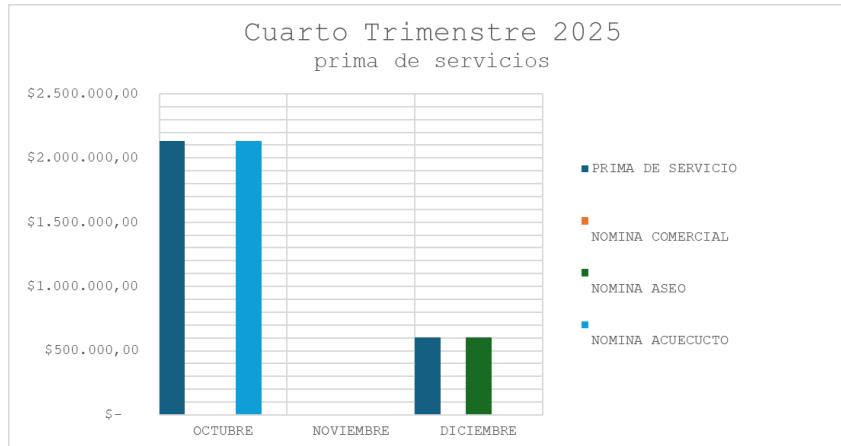


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
AUXILIO DE TRANSPORTE	\$ 5.853.333,00	\$ 4.333.333,00	\$ 5.373.333,00
NOMINA COMERCIAL	\$ 1.600.000,00	\$ -	\$ 1.000.000,00
NOMINA ASEO	\$ 3.453.333,00	\$ 3.533.333,00	\$ 3.573.333,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00



Para el Cuarto trimestre de la vigencia 2025 en auxilio de transporte para el mes de Octubre fue de \$ 5.853.333 , Noviembre \$ 4.333.333 y Diciembre por un valor de \$5.373.333.

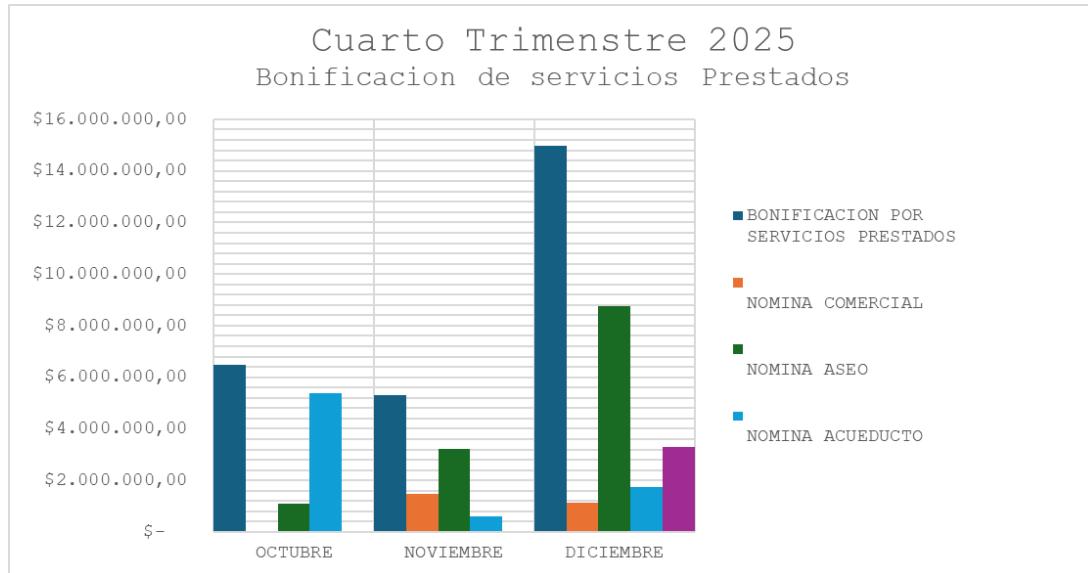
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRIMA DE SERVICIO	\$ 2.129.740,00	\$ -	\$ 606.261,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 606.261,00
NOMINA ACUECUTO	\$ 2.129.740,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ -



Para el mes de octubre el valor fue de \$2.129.740 en pago de prima de servicios, Noviembre \$0 y diciembre \$606.261.

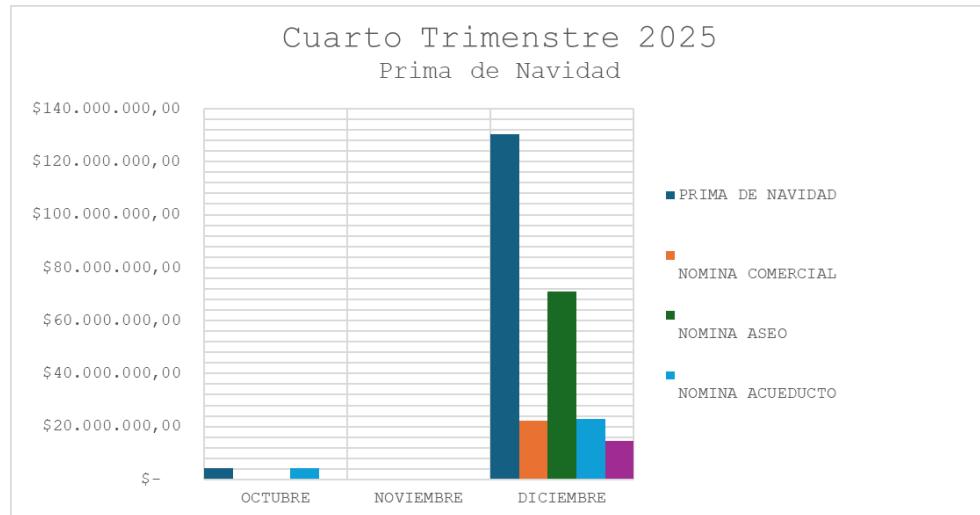


NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 6.483.070,00	\$ 5.308.524,00	\$ 14.976.224,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 1.491.412,00	\$ 1.150.515,00
NOMINA ASEO	\$ 1.105.866,00	\$ 3.217.112,00	\$ 8.768.784,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 5.377.204,00	\$ 600.000,00	\$ 1.750.515,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ 3.306.410,00



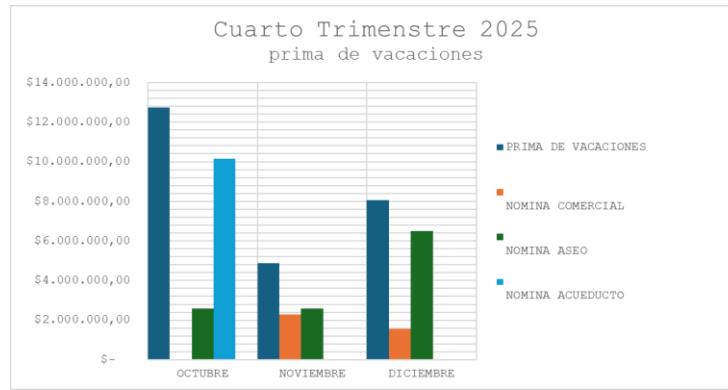
Para el mes de octubre en bonificación de servicios prestados fue un valor de \$6.483.070, Noviembre \$5.308.524 y Diciembre \$14.976.224.

NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 16.919.587,00	\$ 4.879.412,00	\$ 138.521.456,00
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 4.181.895,00	\$ -	\$ 130.453.261,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ 22.198.616,00
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 70.964.636,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 4.181.895,00	\$ -	\$ 22.872.513,00
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ -	\$ 14.417.496,00



Para el mes de octubre para prima de navidad se ejecutó \$4.181.895, para el mes de noviembre \$0 y diciembre \$130.453.261.

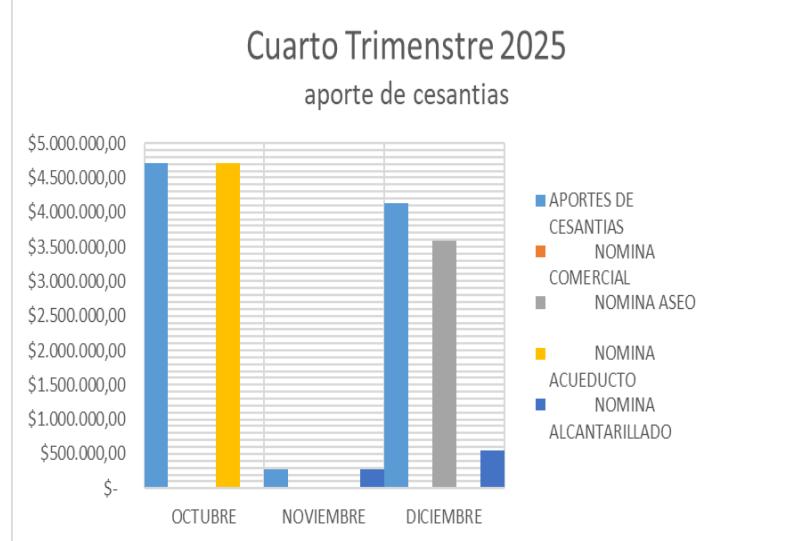
NombreRubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRIMA DE VACACIONES	\$ 12.737.692,00	\$ 4.879.412,00	\$ 8.068.195,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ 2.278.964,00	\$ 1.565.717,00
NOMINA ASEO	\$ 2.600.290,00	\$ 2.600.448,00	\$ 6.502.478,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 10.137.402,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARRILLADO	\$ -	\$ -	\$ -



Para el mes de octubre se ejecutó \$ 12.737.692 en el rubro de prima de vacaciones, Noviembre \$4.879.412 y diciembre \$8.068.195.



Nombre Rubro	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
APORTES DE CESANTIAS	\$ 4.717.472,00	\$ 276.159,00	\$ 4.129.320,00
NOMINA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -
NOMINA ASEO	\$ -	\$ -	\$ 3.577.002,00
NOMINA ACUEDUCTO	\$ 4.717.472,00	\$ -	\$ -
NOMINA ALCANTARILLADO	\$ -	\$ 276.159,00	\$ 552.318,00

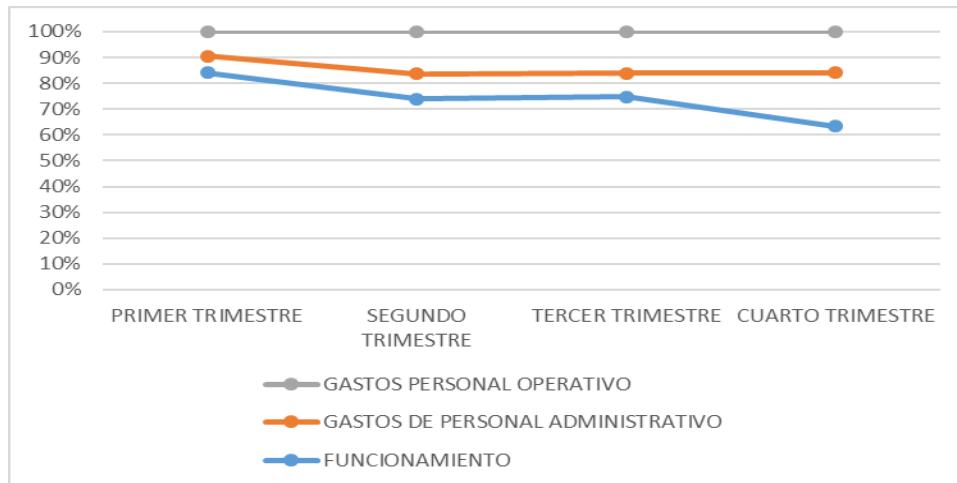


Para el mes de Octubre por un valor de \$ 4.717.472 , noviembre \$276.159 y diciembre \$4.129. 320.aporte a las cesantías.



2. COMPARATIVO PRIMER, SEGUNDO Y TERCER TRIMESTRE

RUBRO	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
FUNCIONAMIENTO	\$ 3.482.735.918	\$ 2.154.438.766	\$ 2.256.738.812	\$ 2.585.320.527
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 263.719.172	\$ 280.835.886	\$ 277.778.566	\$ 845.285.289
GASTOS PERSONAL OPERATIVO	\$ 394.803.412	\$ 477.954.992	\$ 488.139.527	\$ 650.895.609



La tendencia muestra que, tras la disminución del segundo trimestre, los gastos se estabilizan en el tercero y cuarto trimestre, reflejando equilibrio presupuestal y sostenibilidad en la gestión del gasto Público.



3. CONTRATOS CUARTO TRIMESTRE 2025

EMSERCOTA SA ESP realizó la contratación en el cuarto trimestre de la vigencia 2025

Entidad Estatal	Referencia	Descripción	Fase actual	Fecha de publicación	Fecha de presentación de ofertas	Cantidad	Estado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-128-2025 PISCOCOL OV SAS	PISCICOL -OV-SAS	Presentación de oferta	17/12/2025 4:21 PM (UTC -5 horas)	-	32.262.183 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-127-2025 SERVICE ON LINE LN SAS	SUMINISTRO DE PAPELERIA Y ELEMENTOS DE OFICINA Y PUBLICITARIOS PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA - EMSERCOTA S.A. E.S.P.	Presentación de oferta	17/12/2025 2:49 PM (UTC -5 horas)	-	18.936.627 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-126-2025 IMPORTADORA DISMAQ SAS	IMPORTADORA DISMAQ SAS	Presentación de oferta	15/12/2025 3:37 PM (UTC -5 horas)	-	45.470.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-125-2025 RAMONERRE S.A.S.	RAMONERRE S.A.S.	Presentación de oferta	3/12/2025 2:51 PM (UTC -5 horas)	-	166.600.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-124-2025 RAMONERRE S.A.S.	RAMONERRE S.A.S.	Presentación de oferta	3/12/2025 2:36 PM (UTC -5 horas)	-	2.793.882.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-123-2025 JUAN DAVID RINCON	JUAN DAVID RINCON FIQUETIVA	Presentación de oferta	11/11/2025 3:28 PM (UTC -5 horas)	-	4.810.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	INVITACION 03-2025	INVITACION 03-2025	Presentación de oferta	30/10/2025 4:41 PM (UTC -5 horas)	-	2.796.009.720 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-122-2025 TTIMEX SAS	SUMINISTRO DE CANECAS VERDES DE 30 LITROS CON ACCESORIOS PARA LA ADECUADA SEPARACIÓN EN LA FUENTE DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS DOMICILIARIOS CONTEMPLADAS DENTRO DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUO	Presentación de oferta	24/10/2025 10:02 AM (UTC -5 horas)	-	39.508.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-119-2025 COPYONE TDA	COPYONE LTDA	Presentación de oferta	15/10/2025 3:33 PM (UTC -5 horas)	-	1.500.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-120-2025 INGRID RINCON	INGRID TATIANA RINCON	Presentación de oferta	10/10/2025 3:32 PM (UTC -5 horas)	-	7.840.000 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-121-2025 ALBA JHANETH ARCHILA CASTRO	ALBA JHANETH ARCHILA CASTRO	Presentación de oferta	10/10/2025 3:17 PM (UTC -5 horas)	-	6.962.928 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-118-2025 AUTONIZA SA	AUTONIZA SA	Presentación de oferta	3/10/2025 8:41 AM (UTC -5 horas)	-	2.466.739 COP	Publicado
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE COTA SA ESP	CTO-117-2025 DEMETRIO BAEZ	DEMETRIO BAEZ RODRIGUEZ	Presentación de oferta	1/10/2025 12:40 PM (UTC -5 horas)	-	55.216.000 COP	Publicado



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Durante el Cuarto trimestre de 2025 se consolidaron los gastos y el manejo de los recursos de EMSERCOTA SA ESP descritos en este informe, con el propósito de poner en conocimiento a la gerencia en materia de economía y austeridad del gasto de la empresa.
- Se seguirá fortaleciendo el seguimiento por parte de la oficina de Control interno en cuanto a la información reportada y analizada en el informe de Austeridad del Gasto.
- Se debe continuar fomentando una cultura que cumpla con las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto al interior de los procesos de la Empresa.
- Adoptar las medidas que reflejen la contención y/o reducción de los rubros de gasto en las diferentes normativas vigentes, mediante la implementación de medidas de racionalización del gasto, en atención a las nuevas directrices que expide el gobierno nacional en materia de austeridad del gasto público.
- Establecer indicadores que permitan medir la ejecución del gasto periódicamente.
- Realizar las actividades del plan de inducción y reinducción, orientados fomentar la cultura del autocontrol, mediante la capacitación y divulgación del código de ética e integridad de la función pública.
- Se debe incentivar la política de cero papeles dentro de la Empresa para reducir los gastos de consumo de papelería.
- Se recomienda hacer campañas dentro del Empresa para la reducción del Consumo de Energía y Agua.
- Se recomienda establecer las estrategias para reducir el consumo de cd la conservación de archivos digitales.
- Seguir elaborando los estudios de mercado y estudios previos por parte de personal calificado, de tal forma que se determinen con precisión las necesidades de la Empresa, para que los bienes y servicios que sean adquiridos, sean funcionales y de utilidad para el logro de los objetivos de la entidad, evitando el mal uso de los recursos.
- Crear jornadas de digitalización y archivo en todos los procesos.
- Emsercota ha mantenido un comportamiento coherente con las políticas de Austeridad, evidenciando control en los gastos administrativos y una ejecución eficiente en el personal operativo y de funcionamiento.

Original firmado
Gimena Pulido Díaz
Jefe de Oficina de Control Interno